

## **PV DU CONSEIL D'ADMINISTRATION**

**DU SAMEDI 26 NOVEMBRE 2022**

**Présents** : Maryse BARGUÈS, Francine BERGÈS, René BOTTELEAU, Didier BIZORD, David CARVALHO, Sylvie CHARRIER, Sandra CHARRIERE, Cady-Diatou CIBLAC, Corinne DELAGE, Bruno FLEURY, Christophe GAUTHIER, Patrick GAUTIER, Régine HANDY, Jean-Michel LABORDE, Magali MANIERE, Frédérique MASSON-KESPI, Etienne MEROP, Irène MEROP-VICENS, Patricia RAYMONDEAU, Mikaël VIRE.

**Excusés** : Fethi BENSAAD, Martine DILLENBOURG, Valérie DUPIN, Vincent FILLOUX, Olivier HAYES, Matthieu GONDELLON, Thierry THEVENET ainsi que Philippe WAGNER.

**Assistent** : Arnaud CLEDAT, responsable Finances, Françoise NICOLE, CTS, Antoine MAYOUX, responsable administratif

Le quorum est atteint, le conseil d'administration peut valablement délibérer.

La séance est ouverte à 10h00, sous la présidence de Mr Didier BIZORD.

En préambule, Didier BIZORD remet la médaille d'Or de la FFHB à Sandra CHARRIERE

A l'ordre du jour :

### **1. Membre à coopter et réorganisation du Bureau Directeur de la Ligue Nouvelle-Aquitaine de Handball**

- Didier BIZORD informe les membres du Conseil d'Administration de la démission de Norbert MATTIUZZO à la date du 27/10/2022
- Didier BIZORD propose la réorganisation suivante du Bureau Directeur :
  - ✓ Philippe WAGNER à coopter sur le poste de Trésorier
  - ✓ Bruno FLEURY : Vice-Président
  - ✓ Régine HANDY : Trésorière Adjointe.

Conformément à l'article 15-4 des statuts de la Ligue Nouvelle-Aquitaine de Handball, Philippe WAGNER est coopté en tant que membre du Bureau Directeur au poste de Trésorier à l'unanimité par les membres du Conseil d'Administration présents.

La réorganisation du Bureau Directeur est validée à l'unanimité par les membres du Conseil d'Administration présents.

### **2. ADMINISTRATIF**

#### **• Approbation Procès Verbaux**

- Le PV du CA du 21 Mai 2022 est approuvé à l'unanimité par les membres du Conseil d'Administration présents
- Le PV mailing CA- Conventions Nationales du 10 juin 2022 est approuvé à l'unanimité par les membres du Conseil d'Administration présents
- Le PV mailing CA- Conventions Régionales du 20 juin 2022 est approuvé à l'unanimité par les membres du Conseil d'Administration présents
- Le PV mailing CA- Vote électronique AG Ligue 2022 du 25 juillet 2022 est approuvé à l'unanimité par les membres du Conseil d'Administration présents
- Le PV mailing CA- Validation des commissions territoriales 22/23 du 25 juillet 2022 est approuvé à l'unanimité par les membres du Conseil d'Administration présents
- Le PV mailing CA- Approbation convention Côte Basque HB U18F du 2 août 2022 est approuvé à l'unanimité par les membres du Conseil d'Administration présents
- Le PV mailing CA- Approbation convention Côte Basque HB +16F du 4 août 2022 est approuvé à l'unanimité par les membres du Conseil d'Administration présents
- Le PV mailing CA- Validation de la commission de Discipline 2022/2023 du 20 octobre 2022 est approuvé à l'unanimité par les membres du Conseil d'Administration présents
- Le PV et le CR de l'Assemblée Générale de la Ligue du 3 septembre 2022 sont approuvés à l'unanimité par les membres du Conseil d'Administration présents

#### **• Approbation représentant Ligue Nouvelle-Aquitaine à l'AG FFHB 2023**

- Didier BIZORD, Président, est désigné, à l'unanimité des membres du Conseil d'Administration présents, représentant de la Ligue Nouvelle -Aquitaine de Handball à l'Assemblée Générale 2023 de la FFHB
- Valérie DUPIN, Vice-Présidente déléguée, est désignée, à l'unanimité des membres du Conseil d'Administration présents, suppléante.

### 3. ITFE - Régine HANDY

- **Ressources Humaines :**  
Didier BIZORD informe les membres du conseil d'administration du process de recrutement lancé suite au départ d'Aurélié MILHE et de la proposition de **réorganisation des ressources humaines validée ce jour par les membres du Conseil d'Administration présents.**  
Ainsi à compter du 2 janvier :
  - Mme Valentine BILLAUDEAU intègrera la Ligue dans la fonction de responsable de l'ITFE.
  - Mr Arnaud CLEDAT prendra la fonction de Directeur de la Ligue tout en conservant sa fonction de directeur financier
- **Dans le cadre de la démarche Qualité :**
  - **Validation du Médiateur ITFE**
    - ✓ La médiation est un mode amiable de résolution des conflits qui prévoit l'intervention d'un tiers, neutre, impartial et indépendant, dont le rôle est de faciliter la recherche d'une solution.
    - ✓ L'institut Territorial de Formation et de l'Emploi a convenu de mettre en place un dispositif permettant aux stagiaires, aux tiers (clubs), aux financeurs, aux formateurs (ensemble des parties prenantes) de bénéficier d'une procédure de médiation pour le règlement de leurs litiges si la procédure de réclamation n'a pas abouti.

**La proposition de nommer Irène MEROP-VICENS médiateur ITFE est validée à l'unanimité par les membres du Conseil d'Administration présents.**

- **Validation du COPIL Qualité**
  - ✓ **Rôle et missions :** le COPIL Qualité a un rôle majeur dans l'amélioration continue de l'ITFE Nouvelle-Aquitaine. Cela se traduit par la prise en compte et le suivi de l'ensemble des processus mis en œuvre au sein de notre organisme de formation afin de garantir la qualité de l'offre de formation dans le temps. Il sera en mesure de faire des propositions d'améliorations sur l'ensemble des critères de la démarche qualité à partir de l'analyse de la satisfaction client, des remontées des réclamations, des travaux de la cellule de veille, des taux de réussite aux certifications, etc.
  - ✓ **Fonctionnement :** le COPIL se réunit une fois par an, à la fin de la saison sportive en cours
  - ✓ **Composition :**
    - Le/La Président(e) de la Ligue Nouvelle-Aquitaine de Handball
    - L'élu(e) en charge de l'ITFE Nouvelle-Aquitaine
    - Le/La Trésorier(e) de la Ligue Nouvelle-Aquitaine,
    - 2 représentants(es) des présidents(es) de comités → J COUVILLERS – JM LABORDE
    - 1 représentant(e) des présidents(es) de Clubs → C RICHOU
    - Le/La Responsable Pédagogique et Administratif de l'ITFE.
    - Le/La référent(e) qualité → A CLEDAT
    - Le/La référent(e) Handicap et référent Adjoint → E VILLIERS / P DAVID
    - Le/La médiateur (-trice) de l'ITFE → I VICENS-MEROP
    - 2 représentants des formateurs Ligue Nouvelle-Aquitaine → P LOUSTAU + C TACHDJIAN
    - 2 représentants des formateurs clubs et/ou comités → G GIRON + J GAMBIER
    - 1 représentant(e) de l'ETR

**La proposition de composition du COPIL Qualité ITFE est validée à l'unanimité par les membres du Conseil d'Administration présents**

- Un point est fait sur les inscriptions au 23/11/2022 concernant
  - ✓ Les modules associatifs
  - ✓ Les modules « Entraîner des jeunes » et « Entraîner des Adultes »
  - ✓ Les modules « Arbitrage »
  - ✓ Autres formations (participer à l'élaboration d'un projet, officiel de table, hand fit, baby hand, mini hand...etc..)
- Présentation des communications ciblées mises en place pour les différentes fonctions dans le club : dirigeants, entraîneurs, arbitres, éducateurs ...
- Présentation du rétroplanning ITFE :
  - ✓ Dossier convention de prestation :
    - Finalisé/ cd 24 ET 33
    - En cours : CD 64 et 87
    - Urgent de renvoyer le document pour lecture et validation des formateurs par l'ITFE
  - ✓ Offre de formation 2022-2023
    - TFP5- S2 : étude 2022/ faisabilité janvier 2023
    - Catalogue de formation envoyé tous les mardis avec mise à jour
    - Rappel : arrêt des inscriptions à J-7 et plus d'inscription hors AGATE
  - ✓ Audit complet ITFE : 1<sup>er</sup> semestre 2023

### 4. Développement des équipements de proximité FFHB

- Intervention de Georges POTARD, Président de la commission des statuts et des règlements et Jean DAUDE, chargé de mission pour le développement des équipements de proximité FFHB : Equipements sportifs de proximité – Plan ANS/ FFHB 2022/2024
- Echanges avec les membres du Conseil d'Administration

### 5. Point des Comités

- **CD 16- René BOTTELEAU** : même dynamique qu'avant le COVID, forte poussée du baby hand et du loisir (9 équipes). Inquiétude concernant les finances avec une baisse des subventions notamment du conseil départemental de 20%, de l'ANS.  
Toujours perception de l'ANS Emploi mais des questionnements sur la suite.

Paradoxe : besoin de main d'œuvre car beaucoup de projets à mettre en place. En recherche d'un salarié supplémentaire à mi-temps. Les fonds propres du CD vont permettre un an de financement  
Interrogation sur le peu de candidatures en formation d'autant plus problématique qu'une partie des amendes sont reversées pour financer les formations dans les clubs.

Signature de la convention avec l'éducation nationale qui va permettre de faciliter l'entrée dans les écoles.

Difficultés en moins de 18M avec un nombre d'équipes très faible. Remerciement aux CD17,24,87 pour avoir intégré quelques équipes dans leurs championnats.

- **CD17- Patrick GAUTIER :** Augmentation du nombre de licenciés ; 2817 licences avec pour objectif d'atteindre les 3000.
- **CD19- Sandra CHARRIERE :** Augmentation du nombre des licences légèrement supérieur à ce jour à celui de la saison 2019/2020.  
Mise en place d'un entraînement hebdomadaire pour les sélections pré-comité et comité à Brive.  
Difficultés pour trouver des bénévoles et notamment des arbitres.  
Question de la pérennisation de l'emploi ; mise à disposition du salarié au CD87
- **CD24- Magali MANIERE :** En ce qui concerne les licences, revenu au niveau du nombre de 2019/2020.  
Subventions en baisse, quels ressorts pour trouver des ressources ailleurs pour pérenniser les emplois ?  
Championnat bien reparti même s'il y a une baisse dans certaines catégories notamment les U18 F et M.  
Formation : Problématique autour de la communication avec beaucoup de publications mais une interrogation quant à savoir si l'information arrive bien à la bonne personne. et dans le bon timing. . Utiliser les comités pour faire les relais dans les clubs et mettre de la proximité  
*Régine HANDY rappelle la mise en place de séminaires avec les CTF des comités ayant la charge lors de leurs réunions techniques de faire le relai de l'ITFE pour présenter les formations aux clubs.*  
Besoin d'une réflexion autour d'une d'information plus ciblées , reliées notamment à la CMCD.  
*Régine HANDY : précise qu'une réflexion est en cours sur des webinaires , des documents permettant de faire le lien entre les formations et la CMCD et que si il y a un besoin , il est possible d'organiser des réunions en visio avec des clubs.*
- **CD33- Etienne MEROP :** Les championnats se passent bien malgré une crainte de reports Covid qu'il n'y a pas eu.  
Dépassement du nombre de licences cummulées de la saison dernière avec 12683 licences à ce jour et un rapport de 60% M et 40% F. 676 équipes ( dont 514 compétitives et 162 loisirs structurées en championnat et qui représentent 10% des licences).  
Formation : Le CD porte des formations et a demandé à la cellule arbitrage de remettre les fondamentaux en place.  
Phénomène de mutation vers les gros clubs notamment de jeunes sans se soucier de qui entraîne ou de ce qu'ils vont devenir( temps de jeu ) ;760 mutations dont 50% sont portés par 10 clubs.  
Mise à contribution de la cellule intégrité de la Ligue ( signalement d'un club)  
Développement des pratiques : focal sur une nouvelle pratique qu'est le Beach avec des moyens : 300h d'intervention ( 100h du CTF et 200h de Paul MAURIUOX avec le club de Lacanau)  
Budget du comité en construction.
- **CD40- Cady CIBLAC :** Arbitrage : perte de JA. Mise en place d'interventions dans les clubs par secteur .13 nouveaux JA inscrits pour la formation JAT3.  
Remerciement aux CD33 et 64 pour l'intégration des U18 F et M dans leurs championnats  
Perte de licences par rapport à la saison dernière mais augmentation par rapport à 2020/2021.  
Formation : retour des bénévoles qui demandent que les formations ne se fassent pas en journée car cela les oblige à poser des congés.  
Recrutement d'un salarié sur un contrat PEC qui gerera la technique et l'arbitrage
- **CD47 : Christophe GAUTHIER :** Une perte de licenciés à hauteur de 10% par rapport à 2019/2020.  
Les résultats des intercoms montrent bien que le CD47 est en grande difficulté au niveau de la formation des jeunes joueurs.  
Prise de conscience de l'importance de l'impact de la période COVID ; les clubs ont beaucoup de mal à se remettre en marche pour cette saison 2022/2023.  
Le CD réfléchit pour redynamiser sa politique de formation, de développement.  
Réflexion avec le CD24 sur le championnat bi-départemental.  
Avec la baisse du nombre de licenciés : baisse des bénévoles et des arbitres dans les clubs, baisse des encadrants d'équipes  
ITFE : réflexion à mener autour d'une communication plus attractive non pas sur le fond mais sur la forme
- **CD64 - Jean-Michel LABORDE :** Le nombre de licences est sensiblement équivalent à celui de 2019.  
Quelques difficultés financières possibles si la dynamique ne se poursuit pas , ces difficultés ayant été masquées les 2 dernières années par les aides de l'état et un congé maladie d'une salariée.  
Budget 2022/2023 présenté déficitaire obligeant probablement à revoir la politique de tarification des licences sauf si la dynamique est confirmée  
Echanges avec le CDOS sur les incivilités et projet de «Parents Fair Play» dès le mois de janvier. A travailler en lien avec la discipline (cf.référent tribunes ) autour d'un signe de reconnaissance  
Loisirs: 12 équipes ne souhaitant pas que ce soit structuré en championnat ou tournoi
- **CD79- Sylvie CHARRIER :** 2730 licenciés soit -264 par rapport à 2019.  
Budget fragile. Envisager une augmentation du tarifs des licences pour 2023  
Travail autour des incivilités
- **CD87- Frédérique MASSON-KESPI :** Pour les formations le problème ne semble pas être le financier car dans le cadre des aides COVID le CD87 avait donné aux clubs des « chèques cadeau » pour financer des formations et très peu de ces chèques ont été utilisés. Des obligations ont été votées dans les préconisations sur les officiels de bancs pour les inciter à entrer en formation et cela semble fonctionner.  
Organisation du premier tour des inter-comités nationaux en Avril ; le CD s'est rapproché d'un club et de sa municipalité pour bénéficier des infrastructures

## 6. Point des Commissions

### • COC - Mikaël VIRE

- **Championnats adultes :**
  - ✓ Au tiers du championnat, on ne note pas de problème particulier
  - ✓ Suite à la modification estivale du championnat N3F avec une formule à 18 : la 1<sup>ère</sup> phase se terminera en décembre
  - ✓ Quelques matchs perdus par pénalités (joueurs/ joueuses non qualifiés, non-inscrits dans la convention...)
  - ✓ Quelques forfaits isolés
- **Championnats jeunes :**
  - ✓ -17 Elite M : championnat plus homogène en termes de niveau de jeu que la saison passée mais répartition géographique déséquilibrée
  - ✓ -18 Elite F : répartition géographique plus homogène sur le territoire mais championnat avec de gros écarts de points
  - ✓ -17 Bassin M et -18 Bassin F : de gros écarts en première phase
- **COVID**
  - ✓ Peu de report COVID
  - ✓ Déclinaison du protocole fédéral (2 cas en jeunes, 3 cas en adultes hors coach)
- **Feuille de route COC**
  - ✓ Travail sur les finalités -15 F/M avec le tour final le lendemain de l'AG Ligue soit le 11 juin
  - ✓ Qualification 17 France FEM et 18 Elite FEM sur la fin de saison
  - ✓ Proposition organisation fête du Handball
- **Réflexion sur les futures saisons :**
  - ✓ Stabiliser les championnats adultes masculins et 17 Elite masculin
  - ✓ Réflexion sur nos schémas globaux en féminin adulte (maillage non satisfaisant et gros écart en niveau de jeu)
  - ✓ Réflexion sur niveau de jeu 18 Elite et bassin féminin
  - ✓ Réflexion niveau 17 Bassin masculin : gros écarts de niveau de jeu
- **Didier BIZORD :**  
La Ligue souhaite une fête du Handball avec les finales régionales regroupées au même endroit le weekend du 3 et 4 juin.  
Objectif : Réaliser un cahier des charges qui sera envoyé début 2023 aux comités et trouver un comité qui veut organiser cette manifestation  
Mise en place cette année des finalités moins de 15 qui historiquement avaient lieu le lendemain de l'AG de Ligue sur le lieu où elle se tenait.

### • CTA- David CARVALHO

- **Au rang des satisfactions :**
  - ✓ Taux de couverture important chez les Adultes, quelques loupés en Jeunes (surtout en Bassin)
  - ✓ JA T3 Accession : 35 stagiaires !
  - ✓ Une augmentation du nombre de suivis
  - ✓ Des vœux portés par la Ligue qui font écho auprès des autres ligues
  - ✓ Des Journées de l'arbitrage réussies
- **Au rang des interrogations :**
  - ✓ Le faible nombre de matchs hors du Samedi 19h-21h : Moins de 10%
  - ✓ Une hausse importante des incivilités, surtout en Jeunes
  - ✓ Des comportements inacceptables chez des entraîneurs
  - ✓ Le retour du COVID ?
- Un chantier à réaliser au plus vite : la formation continue des JAT3

### • CRL - Corinne DELAGE

- Un seul dossier en ce début de saison 2022/2023: il n'a finalement pas été traité car reçu hors délais.

### • Commission de Discipline- Irène VICENS-MEROP

- A ce jour, 27 dossiers,
- 4 en matches amicaux de préparation de début de saison,
- 4 en coupe de France,
- La plupart des dossiers sont ouverts pour incivilités envers les arbitres de la part des joueurs, officiels et public ; ce qui n'est plus acceptable.
- A l'initiative de la commission de Discipline, David CARVALHO demandera à ce que les superviseurs ou les arbitres donnent leur ressenti sur la salle et le public en le notant sur le FDME
- Tous les clubs qui auront un dossier en discipline, concernant le public, devront fournir une personne qui sera marquée sur la FDME à la rubrique DELEGUE OFFICIEL, et qui sera le garant du bon déroulement des matches. La discipline devra avertir la CTA, qui préviendra ses JA et JAJ. Ces derniers devront s'assurer de la présence de cette personne qui devra porter un brassard. Néanmoins cette personne ne remplacera pas le RSEC.
- Il est toujours d'actualité pour les équipes jeunes -17 et -18 région, de devoir avoir un référent tribune lors des matches.

### • Commission Statuts et Règlements- Francine BERGÈS

- **Qualifications**  
39 156 licences au 24/11/22.  
35 697 au 24/11/2021 → 3 458 licences en plus - 33 073 au 24/11/2020 → 6 083 licences en plus  
40 466 au 24/11/2019 → 1 310 licences en moins - 40 126 au 24/11/2018 → 990 licences en moins  
Les statistiques par comité en date du 7 novembre 2022 ont été envoyées à chaque comité.

La mise en place des documents dématérialisés et de la signature électronique a permis un meilleur timing dans les qualifications. Le rush que nous avons eu fin août – début septembre a été dû, principalement, aux bugs informatiques Gesthand sur plusieurs semaines et les validations des licences qui se sont faites tardivement dans les clubs.

▪ **Conventions entre clubs**

Pour cette saison : 49 conventions :

- 6 CF U17/U18
- 2 Seniors National
- 19 Seniors Régional
- 22 Région U17/U18.

Il a été demandé une réunion avec les membres du BD pour courant janvier 2023 afin de connaître les actions que nous devons mener pour suivre ces dossiers.

▪ **CMCD**

Pour répondre à un besoin ressenti lors du bilan final de la CMCD 21/22 et à la demande du BD de mettre en attente l'application des pénalités, nous avons organisé plusieurs réunions afin de mettre en place un accompagnement en visioconférence pour les clubs concernés. Ces visioconférences ont débuté mercredi 23 novembre sur 2 plages d'horaire avec les Clubs du 16, 17, 24 et 33 (32 clubs invités, 26 présents) et 2 autres pour le mercredi 30 novembre pour les clubs du 23, 79, 86 et 87 (31 clubs invités). 16 clubs n'étant concernés que par un manque de quotas, soit arbitrage JA et/ou JAJ, soit accompagnement des JAJ, ont reçu un mail les informant des obligations qu'ils ont à remplir avant le 31 décembre 2022.

Toutes ces actions sont menées afin de permettre à ces clubs ne pas être sanctionnés par les pénalités CMCD 21/22 qu'ils leur incombent.

Nous pensons organiser le mercredi suivant une autre réunion, laquelle sera ouverte à tous les autres clubs concernés par la CMCD Territoriale 22/23 afin de les guider et répondre à leurs questions.

▪ **Equipements**

Pour cette saison : 12 visites de salle pour reconduction de classement ou classement de salle.

▪ **Divers**

Un toilettage des textes règlementaires est en cours. Entre autres, cela va permettre aussi de corriger certaines ambiguïtés et/ou contrariétés entre certains articles.

## 7. Questions Diverses :

- **Ouverture à de nouveaux bassins de pratique et harmonisation des règles de jeu pour les plus jeunes - Françoise NICOLE** revient sur le travail réalisé en ateliers par l'ETR en septembre dont l'objectif était de réfléchir, d'imaginer ce qui pourrait être mis en place pour augmenter le nombre de licenciés.

Une idée forte s'est dégagée : imaginer demain de faire bouger les frontières entre les départements pour plus de fluidité et de développement des championnats chez les jeunes. Il s'agit d'une vision différente de celle d'aujourd'hui et d'aller vers une pratique de territoire, de bassin et donc de bousculer les frontières pour rendre les championnats plus attractifs

Un des outils important pour aller vers cet objectif est d'avoir une vision commune des règles du jeu, de l'utilisation des terrains en fonction des âges et d'arriver à une forme d'unité de fonctionnement

Les travaux sont engagés avec pour objectif d'imaginer en moins de 9,11,13,15 et 18 les mêmes règles de fonctionnement pour tous ( même taille de terrain, même taille de ballon, même temps de jeu....) avec un accord collectif pour cette fin d'année scolaire afin que dès la saison prochaine nous soyons en ordre de marche.

Les premiers débats seraient prévus pour mi février afin d'échanger avec les clubs en avril/mai

En clôture de ce Conseil d'Administration Didier BIZORD fait part de son souhait de relancer les réunions en visio avec les Présidents de comités pour échanger sur différents sujets afin d'être en lien permanent, réunion auxquelles seront invités des Présidents de commission selon le thème traité et exprime sa volonté de restructurer la Ligue pour en faire un vrai territoire dynamique, déjà par ailleurs sollicité avec pour exemple le centre de ressources et de mener une réflexion autour du projet 2024

*L'ordre du jour étant épuisé, la séance est levée à 13h30*

Didier BIZORD

*Président de la Ligue Nouvelle-Aquitaine de Handball*



Patricia RAYMONDEAU

*Secrétaire Générale de la Ligue Nouvelle-Aquitaine de Handball*

