



LIGUE NOUVELLE  
AQUITAINE  
FFHANDBALL



2025

# ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

## 9ÈME ÉDITION

CAPBRETON - 21 JUIN 2025



RÉGION  
Nouvelle-Aquitaine



AGENCE NATIONALE  
DU SPORT



Club Jip  
équipements sportifs




The background is a solid red color with a large, faint, stylized red shape on the left side. A bright yellow ribbon with a textured surface flows across the middle of the image, curving from the bottom left towards the top right.

**OUVERTURE  
DE L'ASSEMBLÉE  
GÉNÉRALE**

# Allocution des partenaires institutionnels

LIGUE NOUVELLE  
AQUITAINE  
FFHANDBALL



**Michel GODARD**

-

***Secrétaire Général FFHandball***

**LIGUE NOUVELLE  
AQUITAINE  
FFHANDBALL**



**Louis GALDOS**

-

***Maire de Capbreton***

LIGUE NOUVELLE  
AQUITAINE  
FFHANDBALL



# MISE EN PLACE ET TEST DES BOITIERS AVANT DE PASSER AU VOTE



# ORDRE DU JOUR

## **10h30-13h:**

- Ouverture de l'AG par le Président de la Ligue
- Allocution des partenaires institutionnels
- Adoption du PV de l'Assemblée Générale du 22 juin 2024 à Cognac
- Adoption du PV de l'Assemblée Générale Elective du 22 juin 2024 à Cognac
- Présentation et vote du rapport moral du Président
- Présentation et vote des rapports des commissions 2024-2025
- Intervention conseil consultatif des jeunes dirigeants
- Election représentant CD40 au collège départemental de la LNA
- Approbation de la nomination de Audrey ARDEVEN à la présidence de la commission CRL
- Présentation et vote du bilan financier 2024
- Proposition et vote de l'affectation du résultat 2024
- Intervention d'Olivier KRUMBHOLZ et Sébastien GARDILLOU

## **Pause repas 13h-14h30**

# ORDRE DU JOUR

## 14h30-16h30

- Présentation et proposition de votes des modifications des textes règlementaires 2025-2026 (Arbitrage, COC, CMCD)
- Vote concernant la possibilité pour la Ligue de désigner comme ayants droits pour évoluer en championnat de France masculin ou féminin des équipes relevant de convention entre clubs
- Présentation et proposition de vote du budget prévisionnel 2025
- Projet immobilier
- Point assurances
- Remise des récompenses
- Intervention du délégué fédéral
- Clôture de l'Assemblée Générale

# VOTE

-

## PV de l'Assemblée Générale de la Ligue du 22 juin 2024 à Cognac



*Adopté*

LIGUE NOUVELLE  
AQUITAINE  
FFHANDBALL



# VOTE

PV de l'Assemblée Générale Elective de  
la Ligue du 22 juin 2024 à Cognac

*Adopté*



# VOTE

-

## Rapport Moral du Président

*Adopté*



LIGUE NOUVELLE  
AQUITAINE  
FFHANDBALL



# VOTE

## Rapports des commissions 2024-2025

*Adopté*



LIGUE NOUVELLE  
AQUITAINE  
FFHANDBALL



# Intervention conseil consultatif des jeunes dirigeants



# Présentation

## Les responsables



**Jérôme COUVILLERS**

Vice-Président LNA et Président CD87

Conseil consultatif jeunes



**Céline RESSEQUIER**

Chargée de développement LNA

Pôle développement

Coordinatrice – Formatrice ITFE

## La liste de l'équipe

Prénom	Nom	Club	Comité
Raphaël	ROBIN	<i>Gond-Pontouvre Handball</i>	Charente
Yeelen	TANCHE	<i>Tulle</i>	Corrèze
Laurine	DUBE	<i>Lezay</i>	Deux-Sèvres
Baptiste	CUBERTAFOND	Champcevinel	Dordogne
Camille	BRIDIER	<i>Bourganeuf</i>	Creuse
Typhaine	LUDINARD	<i>PRAHECQ HBC</i>	Deux-Sèvres
Emeline	VINZIO	<i>Le Haillan Handball</i>	Gironde
Maxime	VEYRIER	<i>Roc-ASSJ 87</i>	Haute-Vienne
Théo	BRUNE- -BARGUES	<i>US TYROSSE</i>	Landes
Thomas	ALBUGUES	<i>AL AGEN HB</i>	Lot-et-Garonne
Elhorie	BOULY-DATCHARY	<i>Pau Nousty</i>	Pyrénées Atlantiques
Camille	JOFFRE	<i>HBC Biard et TAC handball</i>	Vienne

# Projet 1 - Labels Fair Play

## Label FAIR PLAY

Vote à chaque match

### Par Qui?

Moins de 11  
Moins de 13  
Moins de 15  
Moins de 18

~~les 2 clubs~~ les joueurs des 2 équipes votent à la fin du match

### QUAND?

Sur toute la saison  
Fin juin lors de l'AG  
↳ même principe que les labels (orikamne, kakimono, ensoulène)

± degrés de valeur: OR, ARGENT, BRONZE

Meilleur club: récompense avec venue d'une starite?

### COMMENT?

QR code sur la saison → anke sur un GOOGLE FORM!  
→ date / heure / catégorie  
→ note 1 à 5 ~~encourage~~  
→ quest' :  
→ emoji: 😊 😐 😞

est - ce que je me suis senti(e) encouragé?  
et - ce que le public a été gentil envers moi?  
| envois l'arbitre?

Affiche dans les salles → point de convivialité  
Com. de la part des clubs grâce à un support de la ligue  
Ligue qui récupère toute les données

Utiliser le guide de bonne conduite existant mais à simplifier

Faire des appels ludiques sur la saison. Faire un point d'étape en milieu de saison!

↳ top 3 tous les mois ou à chaque vacances

une personne du club en support: AMBASSADEUR

# Projet 2 – Immersion dans les fonctions dirigeantes par la relève

Pitch

Préparation

Immersion des fonctions  
dirigeantes par la relève

---

=> Quelle est l'idée ?

Renforcer l'image des clubs grâce à l'investissement des jeunes.

- Fidéliser.

- Renforcer les liens entre les clubs.

- Faire rêver les jeunes.

**Merci de votre attention**



**LIGUE NOUVELLE  
AQUITAINE**  
FFHANDBALL



# VOTE

Election représentant Comité 40 au  
collège départemental de la LNA

-

Jean-Baptiste BLOT

**Elue : Marine GAREL**



# VOTE

Approbation de la nomination de  
**Audrey ARDEVEN** à la présidence de la  
commission CRL

*Adopté*



# Présentation du bilan financier 2024



LIGUE NOUVELLE  
AQUITAINE  
FFHANDBALL



# Association LIGUE NOUVELLE AQUITAINE DE HANDBALL

---

Présentation de vos principaux indicateurs financiers

Association LIGUE NOUVELLE AQUITAINE DE HANDBALL

Avenue du truc

33700 MERIGNAC

## VOTRE ACTIVITÉ 2024

---

*Cette présentation est destinée à vous communiquer les éléments essentiels de votre activité de cette année 2024.*

*Sur la base de ces constats, l'objectif est de se projeter et d'envisager au mieux l'année à venir.*

- ⊙ Ressources associatives
- ⊙ Activité
- ⊙ Charges de fonctionnement
- ⊙ Charges de personnel
- ⊙ Synthèse de l'activité

## DU RÉSULTAT À VOTRE TRÉSORERIE

---

*Cette présentation est destinée à vous communiquer les éléments essentiels de votre activité de cette année 2024.*

*Sur la base de ces constats, l'objectif est de se projeter et d'envisager au mieux l'année à venir.*

### ◎ Flux de trésorerie

## VOTRE BILAN AU 31/12/2024

---

*Cette présentation est destinée à vous communiquer les éléments essentiels de votre activité de cette année 2024.*

*Sur la base de ces constats, l'objectif est de se projeter et d'envisager au mieux l'année à venir.*

- ◎ Bilan N
- ◎ Bilan N-1

## CONSEILS

---

*Cette présentation est destinée à vous communiquer les éléments essentiels de votre activité de cette année 2024.*

*Sur la base de ces constats, l'objectif est de se projeter et d'envisager au mieux l'année à venir.*

- ⦿ Observations 1/2
- ⦿ Observations 2/2

# ANALYSE DE VOTRE

---

## RESSOURCES ASSOCIATIVES

	2024	2023	Évolution
Concours publics et subv. [...]	220 328 €	216 729 €	+1,7%
Produits divers	263 833 €	228 851 €	+15,29%
<b>Total des ressources</b>	<b>484 161 €</b>	<b>445 580 €</b>	<b>+7,6%</b>

Subventions : Conseil Régional (112) Etat (108)

Produits divers : Part. diverses Pôles, arbitrages, stages... (98), Aide FFHB (166)

## ACTIVITÉ DE NÉGOCE

	2024	2023	Évolution
Cotisations, licences, ré affiliations	2 231 325 €	2 079 143 €	+7,32%
Achats consommés	1 300 781 €	1 218 921 €	+6,72%

**Achats / Ventes de licences, réaffiliation, mutations et fournitures officielles**

**Avec un effet lié à la saison sportive décalée par rapport à l'année**

## ACTIVITÉ DE PRODUCTION / PRESTATIONS

	2024	2023	Évolution
Prestations vendues	307 390 €	171 663 €	+79,1%

### Prestations vendues :

- Formations (266)
- Mises à disposition de personnels (31)

Sur l'exercice la ligue n'a bénéficié d'aucunes prestations relatives au secteur marchand (organisation de matchs professionnels)

## ACTIVITÉ GLOBALE

	2024	2023	Évolution
Ressources associatives	484 161 €	445 580 €	+8,7%
Cotisations, licences, ré affiliations	2 231 325 €	2 079 143 €	+7,37%
Prestations vendues	307 390 €	171 643 €	+79,09%
Produits de fonctionnement	3 023 876 €	2 696 386 €	+12,15%
Emplois contributions volontaires	243 507 €	236 583 €	+2,9%

# CHARGES DE FONCTIONNEMENT

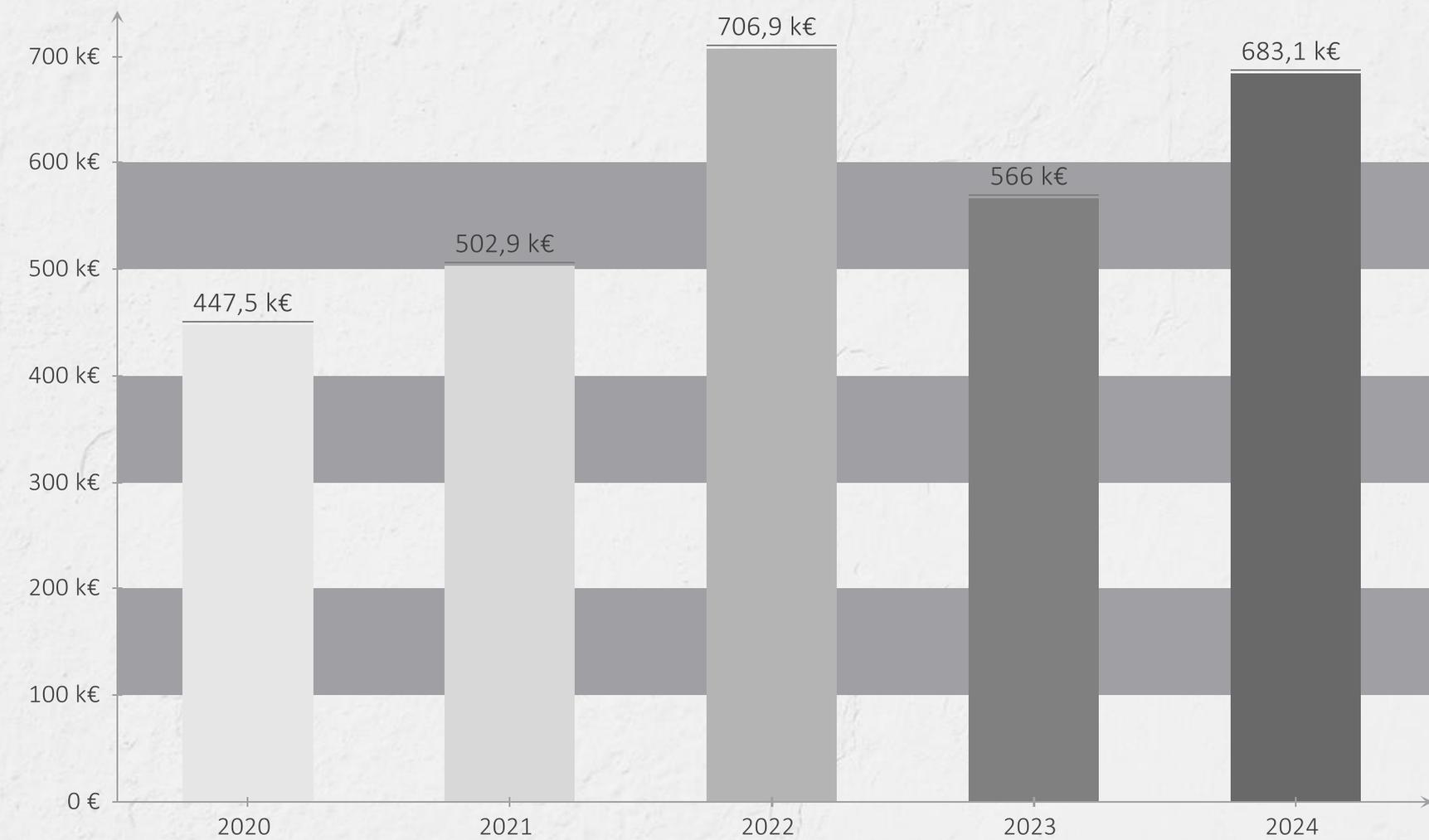
		% Produits
2024	683 100 €	22,6%
2023	565 951 €	20,99%


+20,7%
+117 149 €

*Produits d'exploitation : +12,1%*



## CHARGES DE FONCTIONNEMENT



## CHARGES EXTERNES (DÉTAIL)

	2024	2023	Évolution	
Fournitures consommables	14 438 €	13 357 €	+1 081 €	+8,1%
Sous-traitance	55 293 €	50 717 €	+4 576 €	+9%
Locations, Charges locatives	102 357 €	89 542 €	+12 815 €	+14,3%
Entretien, Réparations	14 564 €	8 518 €	+6 046 €	+71%
Primes d'assurance	7 035 €	6 807 €	+228 €	+3,3%
Personnel extérieur	91 058 €	95 081 €	-4 023 €	-4,2%
Intermédiaires et honoraires	52 817 €	42 797 €	+10 020 €	+23,4%
Informations et [...]	36 520 €	10 894 €	+25 626 €	+235,2%
Transports	930 €	0 €	+930 €	
Déplacements, Réception	288 764 €	235 758 €	+53 006 €	+22,5%
Frais postaux, Télécom.	4 963 €	5 211 €	-248 €	-4,8%
Frais bancaires	3 163 €	2 693 €	+470 €	+17,5%
Autres services extérieurs	11 197 €	4 575 €	+6 622 €	+144,7%
<b>TOTAL</b>	<b>683 100 €</b>	<b>565 951 €</b>	<b>+117 149 €</b>	<b>+20,7%</b>

# CHARGES DE PERSONNEL

		% Produits
2024	827 118 €	27,36%
2023	773 053 €	28,67%




+7%
+54 065 €

Produits d'exploitation : +12,1%

Masse salariale en progression

## SYNTHÈSE DES CHARGES DE PERSONNEL

	2024	2023	Évolution	
Salaires bruts	623 179 €	590 524 €	+32 655 €	+5,5%
Charges sociales	201 997 €	180 659 €	+21 338 €	+11,8%
Taux de charges sociales	32,41%	30,59%	+1,8	
Autres charges du [...]	1 942 €	1 871 €	+71 €	+3,8%
Personnel mis à disposition	91 058 €	95 081 €	-4 023 €	-4,2%

## SYNTHÈSE DE L'ACTIVITÉ

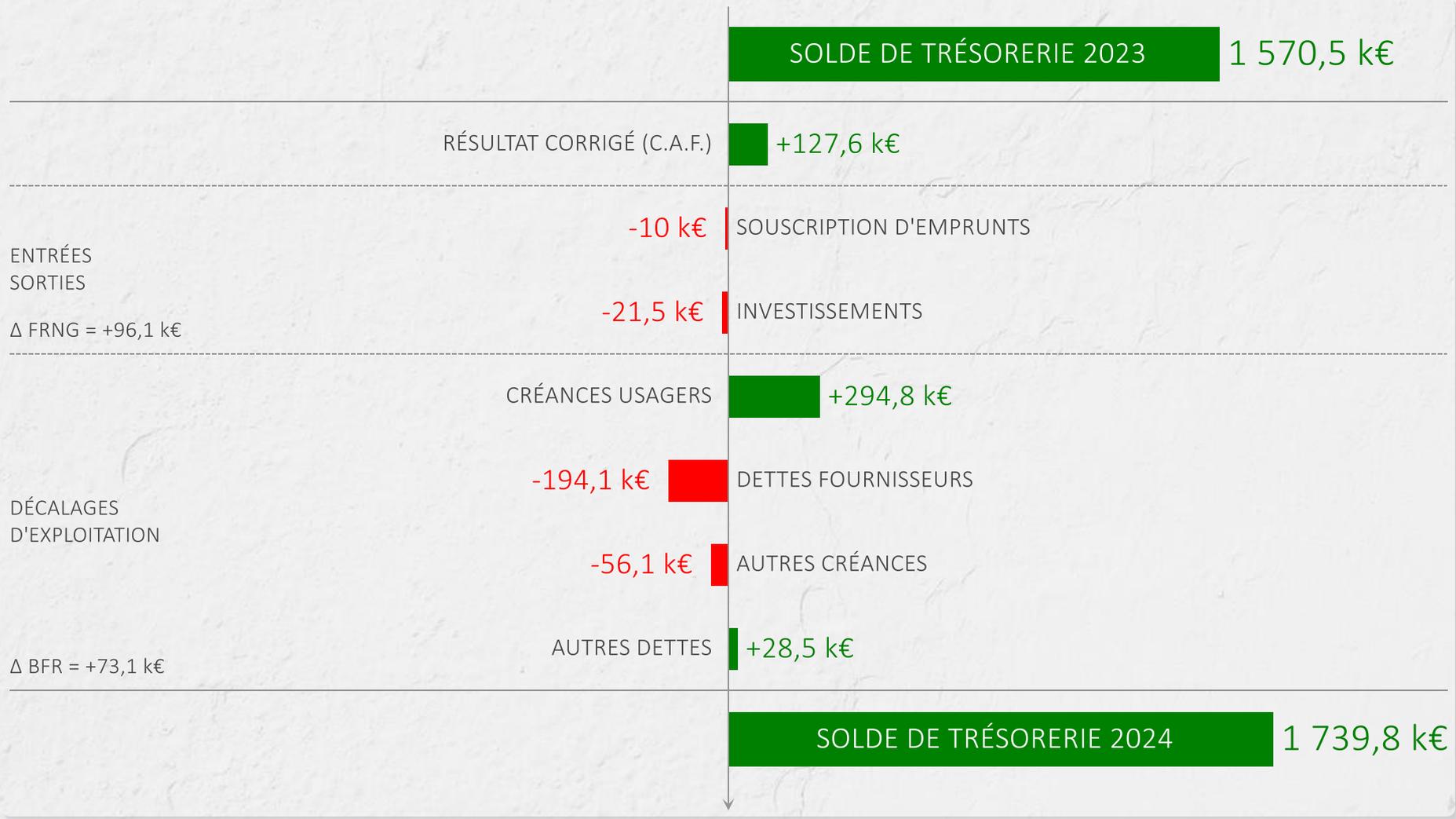
	2024	2023	Évolution	
Produits d'exploitation	3 203 600 €	2 722 678 €	+480 922 €	+17,7%
Marge globale	286 024 €	167 434 €	+118 590 €	+70,8%
Charges de fonctionnement	683 100 €	565 951 €	+117 149 €	+20,7%
Aides financières	3 530 €	1 120 €	+2 410 €	+215,2%
Impôts et taxes	40 548 €	37 860 €	+2 688 €	+7,1%
Charges de personnel	827 118 €	773 053 €	+54 065 €	+7%
Dotations aux amortissements	28 082 €	34 857 €	-6 775 €	-19,4%
Dotations aux provisions	24 053 €	4 935 €	+19 118 €	+387,4%
Résultat d'exploitation	197 243 €	17 623 €	+179 620 €	
Résultat financier	29 239 €	12 170 €	+17 069 €	+140,3%
Résultat courant	226 482 €	29 793 €	+196 689 €	
Résultat exceptionnel	13 519 €	4 739 €	+8 780 €	+185,3%
Résultat de l'exercice	236 885 €	34 532 €	+202 353 €	

# VOTRE

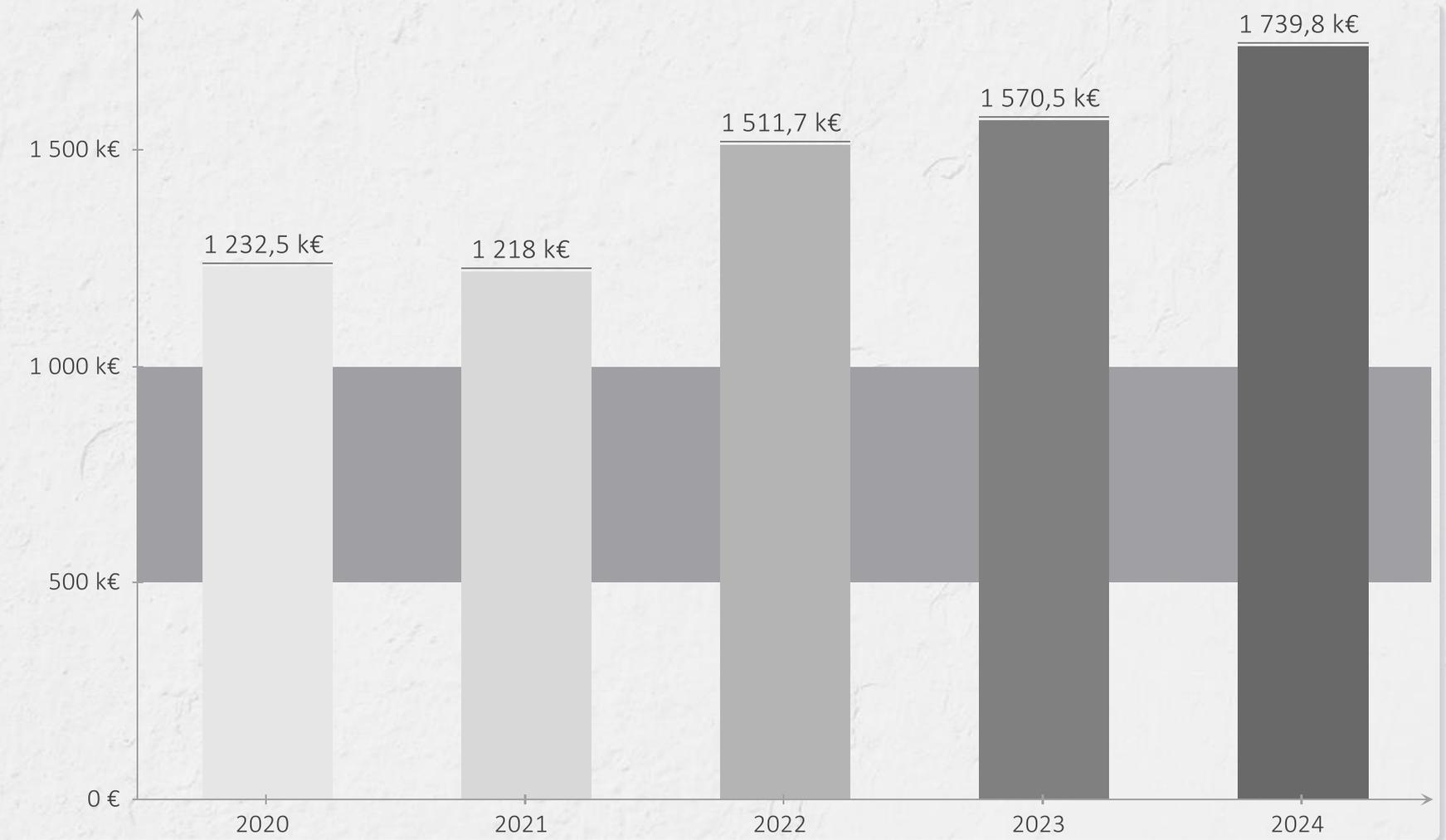
---

Du résultat à votre trésorerie

# LES FLUX DE VOTRE TRÉSORERIE



## ETAT DE TRÉSORERIE

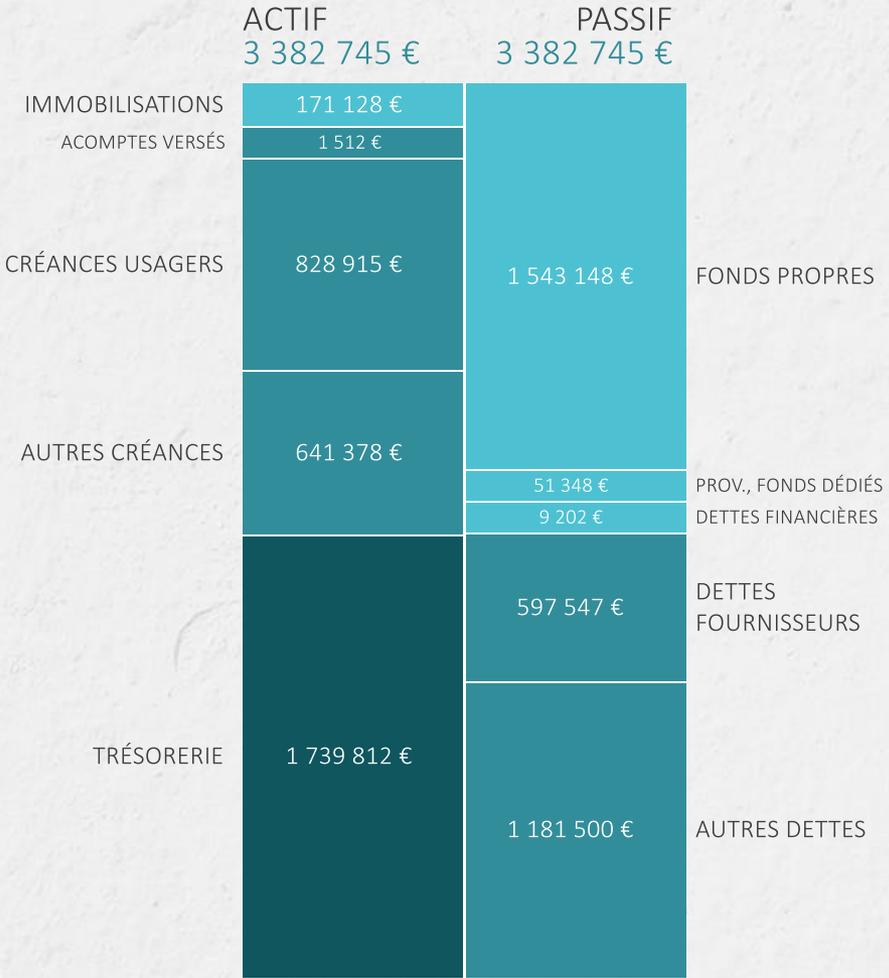


VOTRE

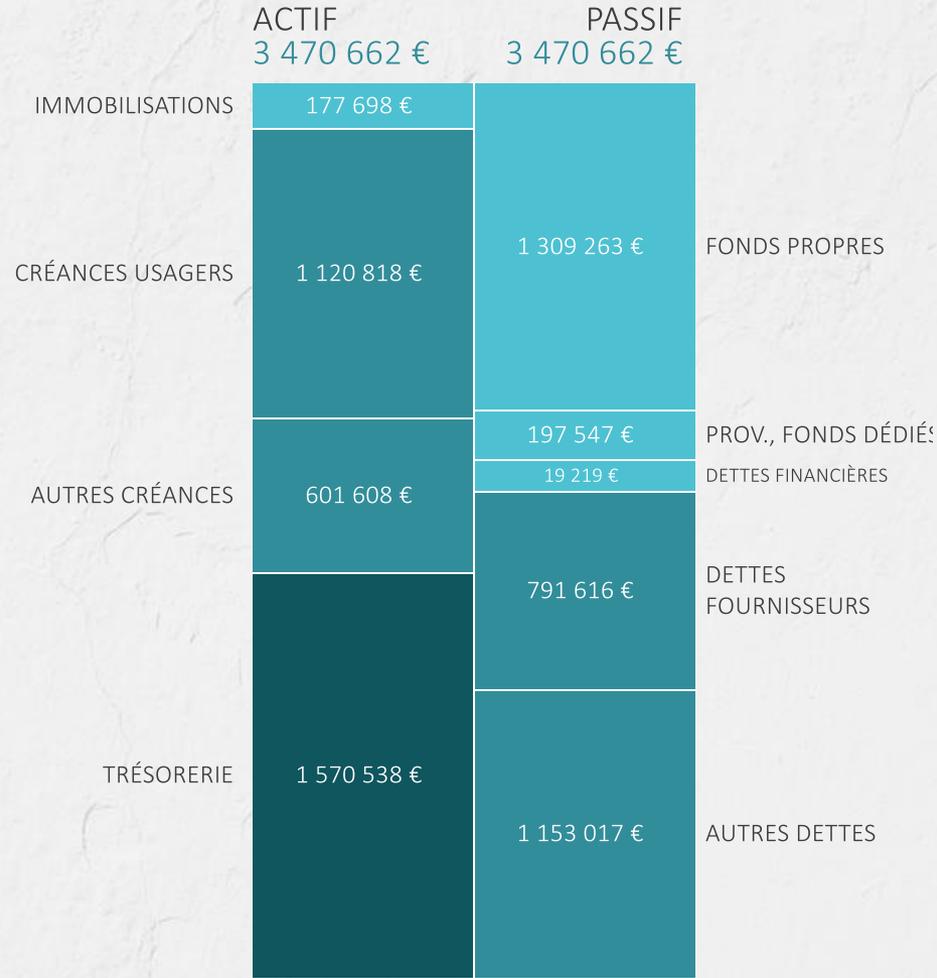
---

au 31/12/2024

BILAN AU 31/12/2024



BILAN AU 31/12/2023



FONDS DE ROULEMENT	EXCÉDENT EN F.R.	TRÉSORERIE
1 432 570 €	307 242 €	1 739 812 €

FONDS DE ROULEMENT	EXCÉDENT EN F.R.	TRÉSORERIE
1 348 331 €	222 207 €	1 570 538 €

## OBSERVATIONS 1/2

---

### **Déplacements dans en nature :**

Sur la base de 15 euros de l'heure charges sociales comprises, le montant global des travaux de gestion s'élève à la somme de 224 794 euros et les frais de déplacement de ces mêmes personnes à la somme de 18 713 euros.

### **Provisions pour risques :**

1 provision est présente dans les comptes de la ligue. Celle-ci correspond aux indemnités de départ à la retraite que la ligue a décidé de provisionner (51 K€).

## OBSERVATIONS 2/2

### **Évaluation des Charges et des Produits Constatés d'Avance liés aux honoraires et aux engagements**

L'exercice comptable de la Ligue Nouvelle Aquitaine clôture le 31 décembre de chaque année alors que la saison sportive s'arrête au 30 juin.

Cette particularité engendre la constatation dans les comptes de Charges et de Produits Constatés d'Avance représentant respectivement les sommes de :

531 345 € et 1 033 910 €.

# Rapport de gestion



LIGUE NOUVELLE  
AQUITAINE  
FFHANDBALL



# Compte de résultat 2024 :

## > Variation Produits/Charges/Résultat : (en K€)

Nature	Réal 2023	Réal 2024	Var Réal 23/24	Budget 2024	Var Bud/Réal 2024
Produits	2 745	3 249	+504	2 977	+272
Charges	2 711	3 012	+301	2 977	+35
Résultat	+34	+237	+203	0	+237

- Les produits **progressent de 18,4%**, mais il convient de neutraliser la reprise sur provisions Urssaf (aides Covid) de 146 K€.



Ce qui ramène la progression à **13% contre + 8,5% prévu au budget.**

- Les charges sont en **augmentation de 11,1%** contre + 9,8 % prévu au budget.
- Le résultat est positif de 237 K€, corrigé des reprises de provisions il ressort à



**91 K€ soit un écart budget de 3%.**



# Compte de résultat 2024 :

## > Variation Produits : (en K€)

- L' **Activité Handball** ressort à **+ 10,7% par rapport à 2023** au dessus du budget **+ 57 K€**  
(licences +37 K€ - Mutations + 20 K€)

Grâce à une nouvelle augmentation de l'évolution du nombre de licenciés, supérieure à l'objectif.

Comparatif du nombre de licences au 31/12			
Réal 24	Budget 24	Ecart Réal/Bud	Réal 23
<b>45 268</b>	44 273	995	42 386

- A noter parmi les autres évolutions : (hors reprise de provision) :

- ★ Stabilisation des produits issus des subventions et partenariats,

- ★ Les produits des formations en progression au regard du budget (+ 31 K€), liée en bonne partie aux déploiements des parcours modulaires et continus (Niveau 4 et 5) et des flux de stagiaires.  
A noter sur 266 K€ de produits, **59 K€ ont été reversés** aux Comités),

- ★ Un niveau toujours élevé d'amendes + 19 K€ / budget (14 K€),

- ★ Un résultat financier de 26 K€,

- ★ Un produit de 13 K€ non prévu lié aux matchs de l'équipe de France Féminine à Pau.



# Compte de résultat 2024 :

## > Les Produits :

Nature	Réalisé 2023 (en K€)	Réalisé 2024 (en K€)	Var Réal 24/23 (en K€)	Budget 2024 (en K€)	Var Réal/Bud 2024 (en K€)
Activité Handball (Réaf, Licence, Mutations)	1 982	2 135,50	153,50	2 078,50	57,00
Activité Engagements Equipes, Inscript° PPF	143	137	-6	137,5	-0,5
Activité formation	140	266	126	235	31
Activités annexes (mad, amendes...)	68	82	14	59,5	22,5
Subventions, Partenariats	222	233,5	11,5	231,5	2
Aide Fédérale - CTI	143	166	23	164	2
Autres (dt excep, repr)	47	229	182	71	158
<b>Total</b>	<b>2 745</b>	<b>3 249</b>	<b>504</b>	<b>2 977</b>	<b>272</b>



# Compte de résultat 2024 :

## > Variation Charges :

- La masse salariale est en augmentation (+ 56 ,5K€ en phase avec le prévisionnel), cependant son évolution, si nous avons pu recruter au niveau prévu, serait supérieure.
- Les principales évolutions par rapport au budget :
  - . L'activité Handball +32 K€,
  - . Projets non réalisés ou moins coûteux ayant des impacts sur différents postes de charges :
    - Intérim/Mutualisation – 20 K€,
    - Déplacements/missions/réception - 18,9 K€,
    - Sous-traitance -11,3K€ (dont -5,9K€ sur l'ITFE), etc.

## > Couverture des besoins RH par les produits nets de l'activité Handball :

Produits 2 272 K€ – Achats FFHB 1 194 K€ = Produit net 1 078 K€ (part FFHB 52,5%)

### Couverture des Besoins RH:

**Masse salariale 865 K€ -> Taux de couverture de la masse salariale 124,6 % vs 124% en 2023**

**Besoin RH -> Masse Salariale + intérim, Sous-traitance, MAD... 1 007 K€**

**Taux de couverture des Besoins RH 107% vs 106% en 2023**



# Compte de résultat 2024 :

## > Les Dépenses :

Nature	Réalisé 2023 (en K€)	Réalisé 2024 (en K€)	Var Réal 24/23 (en K€)	Budget 2024 (en K€)	Var Réal/Bud 2024 (en K€)
Activité Handball (Réaf, Licence, Mutations)	1 120	1 194	74	1 162	32
Masse Salariale	808	864,5	56,5	870	-5,5
Intérim, Mutualisations	95	91	-4	111	-20
SS-Traitance+ intervenants Pôles/ITFE	46	51	5	55	-4
Aides projets Ctés/Clubs, reversements ITFE, aides HN	150	168	18	158	10
Autres Dépenses d'exploitation	453	591,5	138,5	593	-1,5
Dotations	39	52	13	28	24
<b>Total</b>	<b>2 711</b>	<b>3 012</b>	<b>301</b>	<b>2 977</b>	<b>35</b>

# Compte de résultat 2024 :



## ➤ Répartition des grandes lignes de charges et produits

*(Retraitement hors part FFHB et Aide Régionale Sportifs Haut Niveau):*

PRODUITS (en K€)			DEPENSES (en K€)		
Activité Handball	1078	53%	Besoins RH	1007	56%
Formations	266	13%	Aides clubs / comités, Reversement ITFE	147	8%
Subventions_Parteneriat	212	10%	Dépenses d'exploitation	591	33%
Activités annexes	82	4%			
Autres (dont aide Fédérale, Produits Fi., Reprise Prov., Transferts de Charges, etc.)	396	19%	Autres (Amortissement, Provision IFC, etc.)	52	3%
<b>Total</b>	<b>2034</b>		<b>Total</b>	<b>1797</b>	

Résultat: 237 K€

# Compte de résultat 2024 :

## > Répartition des charges par Domaines:

**TOTAL RÉALISÉ 2024 : 3 249 K€**

Achats Activité Handball FFHB

- 1 194 K€

Subvention Aides Individuelles Région

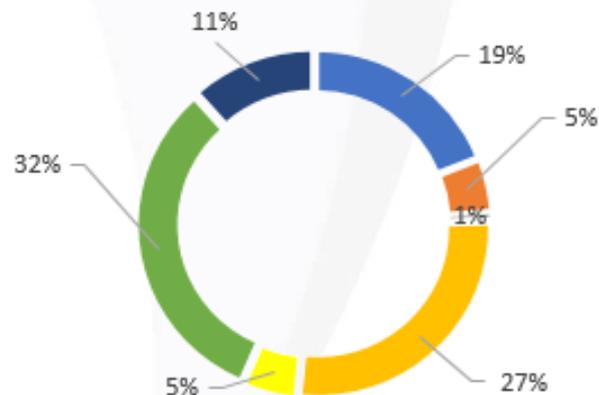
- 21 K€

**RÉALISÉ NET 2024 : 2 034 K€**

Domaines d'Activités	Réalisé Net 2024 (en K€)
ITFE	386
Commissions Régionales	100
Equipe Technique Régionale	14
PPF (Joueurs et Arbitres)	550
Développement Service aux Clubs	99
Administration Générale	649
Bénéfice	236
Total	2034



## Réalisé Net 2024 par Domaine d'Activités



- ITFE
- Commissions Régionales
- Equipe Technique Régionale
- PPF (Joueurs et Arbitres)
- Développement Service aux Clubs
- Administration Générale
- Bénéfice

# Rapport du commissaire aux comptes



LIGUE NOUVELLE  
AQUITAINE  
FFHANDBALL



# VOTE

-

## Bilan financier 2024

*Adopté*



# Proposition de l'affectation du résultat



LIGUE NOUVELLE  
AQUITAINE  
FFHANDBALL



# Proposition de l'affectation du résultat

## Proposition d'affectation du résultat de l'exercice :

Nous vous proposons d'affecter le résultat de l'exercice 2024 de la manière suivante :

Compte Réserve 106 880 pour un montant de : 236 885€

# VOTE

-

## Vote de l'affectation du résultat 2024

*Adopté*



LIGUE NOUVELLE  
AQUITAINE  
FFHANDBALL



# Intervention d'Olivier KRUMBHOLZ et Sébastien GARDILLOU

LIGUE NOUVELLE  
AQUITAINE  
FFHANDBALL



LIGUE NOUVELLE  
AQUITAINE  
FFHANDBALL



# Audit sur les offres de pratique des Handballs

- Être au plus près des réalités de vos clubs
- Coller au mieux à vos besoins en termes de formation
- Promouvoir vos bonnes pratiques



Merci de votre participation avant le 30 juin

# MODIFICATIONS DES TEXTES REGLEMENTAIRES Arbitrage 2025-2026

COMMISSION  
ARBITRAGE  
LIGUE NOUVELLE  
AQUITAINE



LIGUE NOUVELLE  
AQUITAINE  
FFHANDBALL



# VOTE

-

## Modifications des textes réglementaires Arbitrage 2025-2026

*Adopté*



LIGUE NOUVELLE  
AQUITAINE  
FFHANDBALL



# MODIFICATIONS DES CHAMPIONNATS JEUNES FEMININS

COMMISSION  
ORGANISATION  
COMPÉTITIONS  
LIGUE NOUVELLE  
AQUITAINE



LIGUE NOUVELLE  
AQUITAINE  
FFHANDBALL



# Vote

-

## Modifications des textes championnats jeunes féminins

*Adopté*



LIGUE NOUVELLE  
AQUITAINE  
FFHANDBALL



# MODIFICATIONS DES CHAMPIONNATS JEUNES MASCULINS

COMMISSION  
ORGANISATION  
COMPÉTITIONS  
LIGUE NOUVELLE  
AQUITAINE



LIGUE NOUVELLE  
AQUITAINE  
FFHANDBALL



# Vote

-

## Modifications des textes championnats jeunes masculins

***Adopté***



LIGUE NOUVELLE  
AQUITAINE  
FFHANDBALL



# MODIFICATIONS DES TEXTES REGLEMENTAIRES COC 2025-2026

COMMISSION  
ORGANISATION  
COMPÉTITIONS  
LIGUE NOUVELLE  
AQUITAINE



LIGUE NOUVELLE  
AQUITAINE  
FFHANDBALL



# Vote

-

## Modifications des textes réglementaires COC 2025-2026

*Adopté*



LIGUE NOUVELLE  
AQUITAINE  
FFHANDBALL



# MODIFICATIONS DES TEXTES REGLEMENTAIRES CMCD 2025-2026

COMMISSION  
STATUTS ET  
RÈGLEMENTS  
LIGUE NOUVELLE  
AQUITAINE



LIGUE NOUVELLE  
AQUITAINE  
FFHANDBALL



# Vote

-

## Modifications des textes réglementaires CMCD 2025-2026

***Adopté***



LIGUE NOUVELLE  
AQUITAINE  
FFHANDBALL



**POSSIBILITE POUR LA LIGUE DE DESIGNER  
COMME AYANTS DROIT POUR EVOLUER EN  
CHAMPIONNAT DE FRANCE JEUNES  
MASCULIN OU FEMININ DES EQUIPES  
RELEVANT DE CONVENTIONS ENTRE CLUBS**

**LIGUE NOUVELLE  
AQUITAINE  
FFHANDBALL**



# AYANTS DROIT DESIGNATION LIGUE

Les équipes concernées potentielles sous réserve de la validation par la commission Ligue et/ou FFHB:

- Moins de 17 ans Féminine:

PERIGORD SUD OUEST

LEGE CAP FERRET / ST MEDARD / LACANAU

BEARN FEMININ HANDBALL

PAU NOUSTY SPORTS / BUROS HANDBALL

FILIERE 79 – HBC CELLES SUR BELLE – MEP

- Moins de 18 ans Masculin:

ENTENTE TERRITOIRE CHARENTE / UNION RUELLE MORNAC

GRAND LIBOURNAIS HANDBALL

ENTENTE NIORT AGGLO

# VOTE

-

Concernant la possibilité pour la Ligue de désigner comme ayants droit pour évoluer en championnat de France jeunes Masculin ou Féminin des équipes relevant de conventions entre clubs ***Adopté***



LIGUE NOUVELLE  
AQUITAINE  
FFHANDBALL



# Présentation du budget prévisionnel 2025



LIGUE NOUVELLE  
AQUITAINE  
FFHANDBALL



# Rappel du schéma général de financement de la LNA:

## PROJETS / MISSIONS LNA

- ➔ Domaine PPF : joueurs, joueuses, arbitrage
- ➔ Domaine Formation : en lien avec l'ITFE
- ➔ Domaine Développement et Service aux Clubs
- ➔ Vie des Commissions\*
  - \* Arbitrage, COC, Communication, Discipline, Médicale, Réclamation - Litiges, Statuts et règlements, Finances
- ➔ Equipe Technique Régionale

**Prévision pour 2025**  
**3 171 K€**

### PRODUITS

- Activité Handball ( licences, mutations )
- Engagements Equipes
- Formations
- Activités annexes
- Subventions/Partenariat
- Autres

**Prévision pour 2025**  
**3 205 K€**

### DEPENSES

- Activité Handball ( facturation FFHB )
- Masse salariale
- Mises à disposition / Sous-traitance
- Autres dépenses d'exploitation
- Aides accordées
- Dotations aux amortissements et provisions

**Utilisation des fonds propres 34 K€**

# Principales Hypothèses Budgétaires 2025 : PRODUITS

À la 1<sup>ère</sup> lecture, les produits **3 171K€** affichent une légère baisse (2,4%)

➔ mais corrigés de la provision de 146 K€ enregistrée en 2024 ( 3249 – 146 = 3103 )  
ils seraient en progression de **68 K€** soit une progression de **2,2 %**

## > Les Produits : principales évolutions

➔ **Activité Handball :**  
(Licences/Mutations/Réaffiliations/Engagements)

★ Évolution du nombre de licences de + 2,5% et des évolutions de tarifs

Prévisions 2025 du nombre de licences * Hors doublons			
12/25	05/26	12/26	05/27
<b>46 456*</b>	48 500	47 385	49 466

★ Marge nette : (en K€)

PRODUITS	en K€	CHARGES	en K€
Activité Hand	2 277	Achats FFHB	1 286
Engagements	139		
<b>Total Activité</b>	<b>2 416</b>	<b>Marge nette</b>	<b>1 130</b>

➔ **Activité Formation :** Baisse de 34 K€  
pas de titre à finalité professionnelle déployé sur 2025

➔ **Subventions :** Baisse des subventions de 42 K€  
Aides Régionales Haut Niveau -6 K€ / Etat - 36,5 K€  
principalement dispositif PSQS

➔ **CTI** en hausse de 23KE

## > Répartition des Produits :

Nature des Produits	Montant en K€	% 2025
<b>Marge nette Activité Handball</b>	1 130	<b>60,5%</b>
Activité Formation	232	12,5%
Activités annexes (dont MAD)	86	4,5%
Subventions, Partenariat	169	9%
CTI	189	10%
Autres (fin, transferts ch, rep prov..)	58	3,5%
<b>Total</b>	<b>1 864</b>	
<i>Activités HB FFHB</i>	1 286	
<i>Aides Région Sportifs</i>	21	
<b>TOTAL BUDGET</b>	<b>3 171</b>	

# Principales Hypothèses Budgétaires 2025: DÉPENSES

Les dépenses **3 205 K€** devraient **progresser d'environ 7%**

## > Les principales évolutions

-  **La Masse Salariale -> 939 K€, soit +75 K€**  
 Embauches à réaliser à partir de 09/25  
 Revalorisations salariales  
**A noter l'évolution prévisible en 2026 à 1 020 K€**
-  **Les autres Besoins RH -> 165 K€, soit +23 K€**  
 Mutualisations, Sous-traitance, ...
-  **Les Aides aux projets -> 94 K€ soit +10 K€**
-  **Les Déplacements, Missions... > 298 K€ soit +9 K€**
-  **Les Reversements ITFE -> 97 K€ soit +38 K€**  
 Frais d'inscription des formations portées par les comités
-  **Les autres Charges d'Exploitation -> 326 K€**  
 Locations, honoraires...  
 En fonction des contrats en cours

## > Répartition des Dépenses:

Nature des Dépenses	Montant en K€	% 2025
Masse Salariale	939	49,5 %
Mutualisations, Sous-Traitance Intervenants Pôles/ITFE	165	8,7 %
Aides Projets	94	5 %
Déplacements, missions, Réception	298	15,7 %
Autres Dépenses	373	19,6 %
Dotations	29	1,5 %
<b>Total</b>	<b>1 898</b>	
<i>Activités HB FFHB</i>	<i>1 286</i>	
<i>Aides Région Sportifs</i>	<i>21</i>	
<b>TOTAL BUDGET</b>	<b>3 205</b>	

} 58,2 %

# Analyse de la Couverture des Besoins RH 2025 par l'activité Handball:

## > Marge nette : (en K€)

PRODUITS	en K€	CHARGES	en K€
Activité Hand	2 277	Achats FFHB	1 286
Engagements	139		
<b>Total Activité</b>	<b>2 416</b>	<b>Marge nette</b>	<b>1 130</b>

## > Besoins RH :

CHARGES	en K€
Masse Salariale	939*
Mutualisations Comités, Clubs	116
Sous-Traitance, Pôle, ITFE...	49
<b>Total Besoins RH</b>	<b>1 104</b>

\* En projection 1 020 K€ en 2026

## ➤ Taux de Couverture des Besoins RH par l'Activité Handball:

$$1\ 130 / 1\ 104 = 102,3\% \text{ rappel } 2024 = 107\%$$

# AFFECTATION DU BUDGET AUX DIFFERENTS DOMAINES D'ACTIVITES

**TOTAL BUDGET 2025 : 3 205 K€**

Achats Activité Handball FFHB

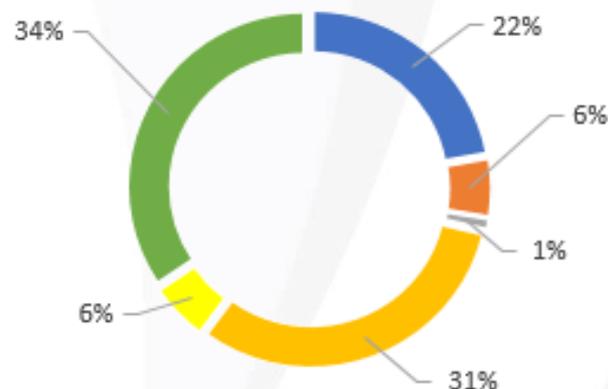
- 1 286 K€

Subvention Aides Individuelles Région

- 21 K€

**BUGET NET 2025 : 1 898 K€**

## **Budget Net 2025 par Domaine d'Activités**



- ITFE
- Commissions Régionales
- Equipe Technique Régionale
- PPF (Joueurs et Arbitres)
- Développement Service aux Clubs
- Administration Générale

Domaines d'Activités	Budget Net 2025 (en K€)
ITFE	420,5
Commissions Régionales	104
Equipe Technique Régionale	20
PPF (Joueurs et Arbitres)	596,5
Développement Service aux Clubs	103,5
Administration Générale	653,5
Total	1898

# VOTE

-

## Budget prévisionnel 2025

*Adopté*



LIGUE NOUVELLE  
AQUITAINE  
FFHANDBALL



# Projet immobilier

LIGUE NOUVELLE  
AQUITAINE  
FFHANDBALL



## Etapes réalisées

- Constitution d'un Comité de Pilotage, 2 réunions à ce jour,
- Questionnaire pour les salariés et élus utilisateurs envoyé et traité pour définition du besoin (superficie, lieux, aménagements...),
- Approche financière : définition des possibilités de financement par la LNA et le Comité 33,
- Prises de contact :
  - ★ Agence Immobilière (CBRE): avis de valeur du site actuel fourni, visite de 5 sites réalisées sur Mérignac et Pessac pour exploration des offres actuelles ( possibilités prix, situation...), démarche à poursuivre...
  - ★ Dirigeants de la Métropole pour évocation de notre projet, de ceux en cours au niveau de la métropole et d'une éventuelle concordance. En attente de retours.
  - ★ Voisins du site actuel (Exco- Cabinet d'Expertise Comptable et Logistique-Euréka). L'entreprise de logistique a fait part de son intérêt.
  - ★ Notre Expert-Comptable pour analyse précise des impacts fiscaux et du meilleur axe de vente. Examen des aspects juridiques d'une nouvelle acquisition à compléter avec un conseiller de la Fidal (spécialiste des associations).

## Etapas suivantes

- RDV avec le cabinet juridique
- Réunion COPIL avec les données fiscales, juridiques pour définir les modes de vente et de nouvelle acquisition
- En fonction, nouvelles consultations et visites de sites

**Point Assurances**

-

***David CARVALHO – Cabinet AGERISK***

LIGUE NOUVELLE  
AQUITAINE  
FFHANDBALL



# FAITS MARQUANTS DEPUIS JUIN 2022

1/ LA PRISE DE LICENCE A ÉTÉ DIGITALISÉE



ÉVOLUTION POSITIVE



2/ DE NOMBREUX LICENCIÉS (Y COMPRIS DIRIGEANTS) ONT DÉCOCHÉ



ÉVOLUTION NÉGATIVE



L'IA de base comprenant l'assistance rapatriement

2021 - 2022 :  
189

2022 - 2023 :  
23 600

2023 - 2024 :  
14 690

2024 - 2025 :  
76 668

# Assurances des Licenciés

En prenant une licence à la FFHB, le licencié bénéficie de 2 garanties de base :

## 1) Assurance Responsabilité Civile Obligatoire

- Conformément à l'article L 321.1 du code du sport, les associations, les sociétés et les fédérations sportives sont dans l'obligation de souscrire pour l'exercice de leur activité des garanties couvrant leur responsabilité civile (RC), celle de leurs préposés salariés ou bénévoles et celle des pratiquants du sport. (Coût selon les catégories d'âge et type de licences, entre 0,37€ et 1,64€) – Contrat HELVETIA 92402769

## 2) Assurance IA facultative

- Les fédérations sportives sont tenues d'informer leurs adhérents de l'intérêt que présente la souscription d'un contrat d'assurance de personnes couvrant l'individuelle accident (IA) – dommages corporels – auxquels leur pratique sportive peut les exposer, incluant une assistance conformément à l'article 30.3.2 des règlements généraux de la FFHandball. (Coût selon les catégories d'âge et type de licences, entre 0,40€ et 3,25€) – Contrat AIG FRP00000009
- Cette Assurance peut être décochée sur la licence par le licencié, mais aussi faire l'objet de garanties complémentaires optionnelles

**ASSURANCE DES ACCIDENTS CORPORELS****GARANTIES**

Décès	10 000 € pour les < 16 ans 20 000 € > 16 ans
Invalidité Permanente	60 000 €
Indemnités suite à Coma	2% du capital décès par semaine
Frais médicaux suite à accident (2)	200% du tarif de Responsabilité de la Sécurité Sociale
Frais de recherches et de secours	10 000 €
Frais de rapatriement	10 000 €
Frais de remise à niveau scolaire	1 600 €
Frais de redoublement de l'année d'étude	3 000 €
Frais de reconversion professionnelle en cas de taux d'infirmité permanente > 35%	3 000 €
Frais supplémentaires de Transport	20 /jour €

# FAITS MARQUANTS DEPUIS MAI 2024

**4** DÉCÈS SUR OU AUX ABORDS DES TERRAINS DONT

1 LOISIR

1 DÉPARTEMENTAL

1 DIRIGEANT  
(accident trajet)

- 1 ACCIDENT TRAJET GRAVE AVEC COMA

# Garanties Optionnelles

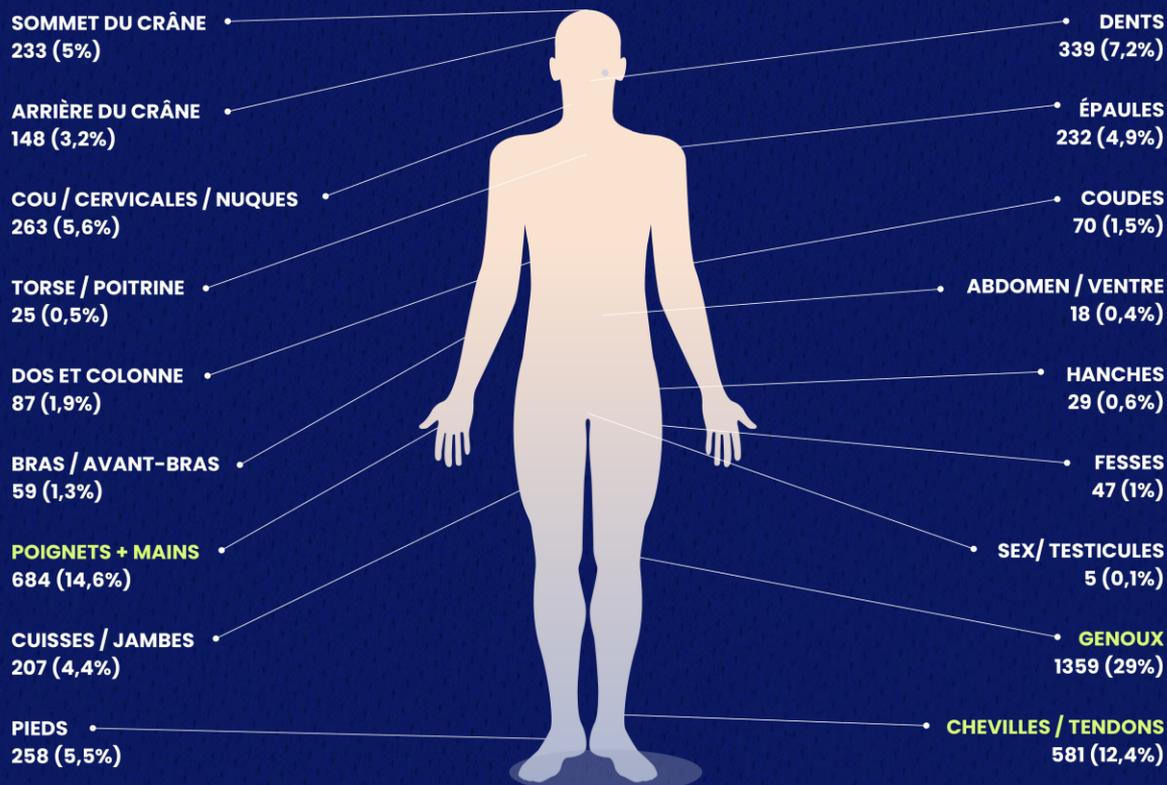
<b>/GARANTIES</b>	<b>/OPTION 1</b>	<b>/OPTION 2</b>	<b>/OPTION 3</b>
<b>Décès</b>	< 16 ans : 17 500 € > 16 ans : 50 000 €	< 16 ans : 17 500 € > 16 ans : 65 000 €	< 16 ans : 17 500 € > 16 ans : 80 000 €
<b>Invalidité Permanente</b>	180 000 €	240 000 €	360 000 €
<b>Indemnités Journalières (3) franchise 3 jours</b>	30 € par jour	60 € par jour	100 € par jour
<b>Frais médicaux suite à accident (1)</b>	200%	300%	300%
<b>Prothèses dentaires par dent (1) (2)</b>	300 €	450 €	450 €
<b>Bris de lunettes</b>	400 €	600 €	600 €
<b>Prothèse auditive</b>	1 000 €	1 500 €	1 500 €
<b>Frais d'adaptation du véhicule ou du domicile</b>	Néant	10 000 €	15 000 €
<b>Cotisations unitaires TTC par licencié</b>	59,00 €	99,00 €	159,00 €

(1) En pourcentage du tarif conventionnel de la Sécurité Sociale sous déduction des prestations éventuelles d'un régime de prévoyance. Sous déduction des prestations éventuelles d'un régime dans la limite des frais réels.

(2) Si port d'un protège dents sur mesure, le montant du remboursement est doublé.

(3) L'indemnité n'est pas versée lorsque le bénéficiaire n'a ni activité rémunérée ni allocation chômage.

# ACCIDENTOLOGIE 2024 / 2025 (à date)



AVATAR H/F DES  
BLESSURES

# Assurances des Structures – Clubs / Comités / Ligue

Les structures déconcentrées de la fédération (ligues régionales et comités), les associations affiliées et les sociétés sportives sont garantis par le contrat Fédéral en :

- Responsabilité Civile
- Responsabilité Civile du Dirigeant (ou RCMS) qui permet de protéger les dirigeants, de droit ou de fait, si leur responsabilité personnelle est recherchée à la suite d'une faute (ou omission) de gestion dans le cadre de leur fonction – Contrat SOMPO LML309132800

Elles peuvent également souscrire des garanties spécifiques, à savoir :

- 1 ) Assurance Protection Juridique et Fiscale
- 2 ) Assurance Dommages aux Biens (Bâtiments et contenus)
- 3 ) Assurances Auto Mission
- 4 ) Assurances Tous Risques Tablettes ou Ordinateurs Portables
- 5 ) Mutuelle Santé et Prévoyance CCN du Sport

# Assurances des Structures – Clubs / Comités / Ligue

## Assurance Protection Juridique et Fiscale

L'assureur donne à l'assuré les moyens d'exercer ses droits ou d'assurer sa défense en cas de litige survenant dans le cadre de son objet statutaire et notamment dans les domaines suivants :

- Litiges relatifs à la gestion et à l'exercice des activités statutaires,
- Litiges relatifs aux biens et locaux affectés à l'activité d'un assuré,
- Conflit individuel du travail opposant un assuré à l'un de ses salariés,
- Litiges avec le fournisseur d'un bien mobilier ou d'une prestation de services destinée à un assuré,
- Litiges avec l'administration.

La FFHB a négocié avec le cabinet BILLET GL ASSURANCE une offre spécifique PJ PRO

Cotisation annuelle TTC	Protection Juridique	Option Protection Fiscale
De 0 à 5 salariés	□ 300 euros	□ 135 euros
De 6 à 10 salariés	□ 360 euros	□ 170 euros
Plus de 10 salariés	□ 415 euros	□ 210 euros

# Assurances des Structures – Clubs / Comités / Ligue

## Assurance Dommages aux Biens

Cette assurance est conseillée pour garantir les biens matériels (ou contenu) ou leurs locaux (bâtiment) utilisés pour les besoins de leurs activités.

Les évènements assurés dans ce type de contrat sont :

- Incendie et risques associés
- Dégâts des eaux
- Vol par effraction
- Bris de machines
- Actes de vandalisme
- Catastrophes naturelles
- Dommages électriques
- Bris de glaces

# Assurances des Structures – Clubs / Comités / Ligue

## FICHE PRATIQUE : OCCUPATION D'UN LOCAL

Votre situation	Que faire ?	Que garantir ?	Remarque
<b>A – Propriétaire</b>	- Souscrire un contrat « Dommages aux biens »	- L'immeuble - Votre contenu	
<b>B – Locataire ou occupant</b>	<b>1 – Vérifier le contenu de la clause « assurance » du bail ou de la convention de mise à disposition (y compris dans le cadre d'une mise à disposition à titre gratuit !)</b> : - Le loueur et son assureur renoncent à recours contre le locataire (ou l'occupant temporaire) .....  - Le loueur demande une assurance pour compte .....  - Rien n'est prévu ou bail classique .....	- Votre contenu  - L'immeuble - Votre contenu - Votre responsabilité locative - Votre contenu	A défaut de convention, vous êtes tenu de garantir votre responsabilité locative.
	<b>2 – Souscrire un contrat dommages aux biens (à minima pour votre contenu)</b>		

# Assurances des Structures – Clubs / Comités / Ligue

La FFHB a négocié avec le cabinet BILLET GL ASSURANCE une offre spécifique et forfaitaire en Dommages aux biens pour les risques inférieurs à 200m<sup>2</sup>. Au-delà, il convient de vous adresser à eux ou à un autre assureur pour une étude sur-mesure.

## MONTANT DES GARANTIES ET COTISATIONS

Superficie	Jusqu'à 50 m <sup>2</sup>			Jusqu'à 100 m <sup>2</sup>			Jusqu'à 200 m <sup>2</sup>		
Incendie et RA / TGN / DDE / CATNAT (*)	bâtiment 3660 €/m <sup>2</sup>								
	Contenu 5000 € <input type="checkbox"/>	Contenu 7500 € <input type="checkbox"/>	Contenu 15000 € <input type="checkbox"/>	Contenu 5000 € <input type="checkbox"/>	Contenu 7500 € <input type="checkbox"/>	Contenu 15000 € <input type="checkbox"/>	Contenu 5000 € <input type="checkbox"/>	Contenu 7500 € <input type="checkbox"/>	Contenu 15000 € <input type="checkbox"/>
Vol / BDG / BDM	6 000 €			6 000 €			6 000 €		
Vandalisme / DEL	20 000 €			20 000 €			20 000 €		
Cotisation TTC / An	160 €	166 €	174 €	210 €	217 €	232 €	294 €	307 €	334 €

# Assurances des Structures – Clubs / Comités / Ligue

## Assurance Auto Mission

Cette assurance a pour objet de prendre en charge l'assurance automobile des véhicules utilisés par les personnes en mission pour la structure souscriptrice, au bénéfice des préposés, dirigeants, éducateurs, entraîneurs, arbitres et transporteurs bénévoles désignés par la structure.

L'assurance s'applique à l'occasion d'une mission confiée par la structure bénéficiaire de la garantie, mission exercée dans le strict cadre des besoins de la structure.

Sont couverts au titre de cette assurance :

- La responsabilité civile automobile et le recours suite à accident et la défense pénale
- Les dommages par accident, vol, incendie subis par le véhicule utilisé par le bénéficiaire (plafond de garantie fixé à 50 000 €).
- L'assistance aux personnes et au véhicule
- Le bris de glaces
- Les dommages aux bagages et objets personnels
- La garantie du conducteur.

# Assurances des Structures – Clubs / Comités / Ligue

## Assurance Tous Risques Tablettes ou Ordinateurs

La FFHB a négocié avec le cabinet BILLET GL ASSURANCE une offre spécifique Tablettes ou Ordinateurs qui garantit tous les dommages matériels ou le vol atteignant le matériel assuré, en tout lieu, y compris en cours de transport, et notamment la casse suite à dommage accidentel, l'incendie et les risques associés, le dégât des eaux, le vol par effraction ou agression.

Par contre sont exclus : la perte ou disparition de l'objet assuré, le vol ou tentative de vol commis sans agression ou sans effraction.

TABLEAU DES GARANTIES, FRANCHISE, COTISATION

Nature des garanties	Montant des garanties par sinistre	Montant de la franchise par sinistre	Montant de la cotisation
Assurance incendie et risques associés, dégâts des eaux, dommages accidentels et vol par effraction [y compris par acte de terrorisme ou attentats et catastrophes naturelles (Conventions spéciales n°990 avec CC B)]	500 €	80 € (1)	40 € TTC <small>(cotisation applicable à compter du 1<sup>er</sup> juillet 2022)</small>

# Remise des récompenses

LIGUE NOUVELLE  
AQUITAINE  
FFHANDBALL





## ACCESSION NATIONALE 2 MASCULINE



SAISON 24-25



## ACCESSION NATIONALE 1 FÉMININE



SAISON 24-25





## ACCESSION NATIONALE 3 MASCULINE



SAISON 24-25





ENTENTE NIORT AGGLO

## ACCESSION NATIONALE 3 MASCULINE



SAISON 24-25



ACCESSION NATIONALE 2 FÉMININE



SAISON 24-25





## ACCESSION NATIONALE 2 FÉMININE



SAISON 24-25



CHAMPIONNES ÉLITE U18 F



SAISON 24-25





CHAMPIONS ÉLITE U17 M



SAISON 24-25

**Intervention délégué fédéral**

-

**Michel GODARD**

***Secrétaire Général***

**LIGUE NOUVELLE  
AQUITAINE  
FFHANDBALL**



# CLOTURE DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

